

Unidad 4

MÓDULO 5

SOCIOS Y CONSORCIOS



DESQBRE

FUNDACIÓN ANDALUZA PARA LA DIVULGACIÓN
DE LA INNOVACIÓN Y EL CONOCIMIENTO

SOCIOS Y CONSORCIOS

Una gran mayoría de las convocatorias de Horizonte 2020 requieren el establecimiento de equipos, también llamados consorcios, con socios de varios países. En general, los consorcios pueden incluir una gran variedad de miembros (universidades, centros de investigación, grandes empresas, PYMEs, asociaciones, etc.) con diferentes perfiles. Reunir un consorcio que incluya socios cuya experiencia complemente a la de los demás es un factor de éxito muy importante para nuestra propuesta.

Criterios formales

Los criterios formales para establecer un consorcio son los siguientes: debe estar compuesto por al menos tres socios de tres Estados Miembros de la UE o de Países Asociados. Las entidades jurídicas deben ser independientes entre sí para ser consideradas socios diferentes. Cada consorcio debe incluir una organización coordinadora, llamada coordinador.

El coordinador

El coordinador tiene un papel específico entre los socios del proyecto. Este papel es normalmente llevado a cabo por una organización experimentada que conozca bien la financiación en materia de proyectos europeos y que tenga capacidad para asumir la gestión principal del proyecto. Legalmente tiene obligaciones financieras definidas por las Reglas de Participación en Horizonte 2020. El coordinador debe asegurarse del cumplimiento general del Acuerdo de Subvención, Grant Agreement, (ver más abajo). También recibe y distribuye la financiación del proyecto entre los demás miembros del consorcio, tal y como se especifica en el Acuerdo de Subvención. El coordinador debería también asegurar que la comunicación entre los socios es eficiente e informar a la Comisión del progreso del proyecto y que éste se ejecute según los plazos.

Acuerdo de Subvención. (Grant Agreement)

Un acuerdo de Subvención es un contrato firmado entre el coordinador y la Comisión Europea. Define, entre otras cosas, la acción, cantidades de las ayudas y los costes elegibles, los derechos y obligaciones de las partes, los informes y las auditorías. El Acuerdo de Subvención sigue unos modelos preparados por los servicios de la Comisión Europea, el Modelo de Acuerdo de Subvención. Todos los documentos se pueden encontrar en el Portal del Participante, en la sección de documentos de referencia.

Como unirse a un consorcio- como socio

Los siguientes puntos pueden ser de ayuda si está buscando un consorcio al que poder unirse como uno de los socios del proyecto:

- Prepare un documento convincente que describa su organización y sus competencias, lo que puede aportar al consorcio y que convocatorias tiene como objetivo. Sea claro sobre su experiencia y sobre cómo puede contribuir al proyecto.
- Aproveche su red de contactos profesionales. Algunos de sus colegas puede estar planificando presentar una propuesta.
- Elabore un perfil para una página de búsqueda de socios. Éstas son páginas web específicas dedicadas a las convocatorias de Horizonte 2020, tales como:

1. CORDIS – EU Research Partners

CORDIS es el principal depósito y portal público de la Comisión Europea para difundir información sobre todos los proyectos de investigación financiados por la UE y sus resultados en un sentido amplio. Ofrece una de las mayores bases de datos de perfiles de socios (perfiles creados por ellos mismos).

<https://cordis.europa.eu/partners/web/guest/home>

2. Ideal-ist Partner Search

Ideal-ist es una red internacional de TIC, con más de 70 socios TIC de países europeos y no europeos. Tales como: los Países Asociados, los Países Socios del Europa del Este, los Países socios del Mediterráneo y países emergentes como China, Brasil, India y Sudáfrica.

<http://www.ideal-ist.eu/partner-search/pssearch>

3. Búsqueda de socios para Nanociencias y Nanotecnologías, Materiales y Nuevas Tecnologías de Producción (NMP)

El principal objetivo de las Nanociencias, Nanotecnologías, Materiales y Nuevas Tecnologías de Producción (NMP) es mejorar la competitividad de la industria europea, y generar el conocimiento necesario para transformarla de una industria intensiva en recursos a una industria intensiva en conocimiento.

<https://www.nmp-partnersearch.eu/index.php>

4. Fit for Health 2.0– Búsqueda de socios

Fit for Health 2.0 tiene como objetivo mejorar de forma sostenible la participación de la industria europea en los temas relacionados con la salud en Horizonte 2020, en concreto de las PYMEs dedicadas a la investigación y tecnologías punteras.

<http://www.fitforhealth.eu/user?ReturnUrl=http%3a%2f%2fmm.fitforhealth.eu%2f-common%2fcontactshome.asp>

5. Herramienta de Búsqueda de Socios para Iniciativas de Medicinas Innovadoras (IMI)

IMI apoya proyectos de investigación colaborativos y crea redes de expertos industriales y académicos para impulsar la innovación farmacéutica. También hay oportunidades para PYMEs, como empresas de innovación biotecnológicas.

<https://cloud.imi.europa.eu/web/eimi-pst>

6. Enterprise Europe Network

La Red de Empresas Europeas (Enterprise Europe Network) es un instrumento clave en la estrategia de la UE para impulsar el crecimiento y el empleo. Reúne a cerca de 600 organizaciones de apoyo a empresas de más de 50 países, ayudando a las pequeñas empresas a aprovechar oportunidades de negocio en el mercado único europeo.

<http://een.ec.europa.eu/services/going-international>

7. NET4SOCIETY – Apoyo a la Búsqueda de Socios

NET4SOCIETY es la red internacional de Puntos Nacionales de Contacto (NCP) para el Reto Social 6 de Horizonte 2020 (“Europa en un mundo cambiante: sociedades inclusivas, innovadoras y reflexivas”) y las Ciencias Socio-económicas y Humanidades (SSH). La base de datos de NET4SOCIETY ofrecerá tanto perfiles de socios interesados en involucrarse en consorcios existentes o en formación, como ayuda a consorcios que busquen algún socio adicional.

<http://www.net4society.eu/public/pss.php>

8. Innovation Place – Encontrar socios de proyectos de investigación e innovación

Innovation Place es una organización de consultoría europea que asesora sobre gestión y subvenciones para la innovación. Puede ayudar a conectar con las organizaciones más adecuadas para nuestro proyecto en toda Europa.

<https://www.innovationplace.eu/find-partners-research-projects>

9. EUresearch – guía suiza para la investigación e innovación europeas – plataformas de búsqueda de socios

EUresearch es una red suiza creada por el Secretariado de Estado para la Educación, Investigación e Innovación que ofrece información, consejos y asociaciones internacionales para los programas de investigación e innovación europeos.

<https://www.euresearch.ch/en/euresearch-services/we-connect/partner-search-platforms/>

10. European Long -Term Ecosystem Research Network, LTER

LTER ayuda a desarrollar opciones de gestión en respuesta a los desafíos globales a la vez que contribuye al conocimiento de base europeo. Busca tanto páginas web como personas.

<http://www.lter-europe.net/find-sites-and-or-people>

- Haga un seguimiento de grupos de LinkedIn relacionados con Horizonte 2020 donde las búsquedas de socios se publican ocasionalmente, y donde podemos hacer saber sobre nuestra búsqueda de socios.
- Pida ayuda al Punto Nacional de Contacto (PNC). El Punto Nacional de Contacto puede distribuir nuestra búsqueda entre sus homólogos europeos.
- Participe en eventos de intermediación; Infodays y Brokerage Events. Para algunas convocatorias, se organizan estos eventos a escala europea o local donde los participantes pueden acordar con anterioridad encuentros y hablar con un gran número de potenciales socios de consorcios.

Cómo crear un consorcio como coordinador

La identificación de socios es un elemento estratégico para la participación en proyectos europeos y requiere establecer una “red de contactos y relaciones”. La participación de todos los socios deberá estar bien justificada en la propuesta. De otro modo, se debilitan las posibilidades de éxito, ya que probablemente una mala o insuficiente justificación de los socios participantes será penalizada en la evaluación de la solicitud.

Aspectos importantes a la hora de elegir un consorcio son:

- Presencia justificada de todos los socios, por motivos técnicos o de aplicación/explotación.
- No incluir socios por motivos de amiguismo.
- Mejor pensar en qué capacidades necesito, y luego en los socios necesarios, no al revés.
- Elegir un consorcio robusto, complementario, multidisciplinar y con la experiencia adecuada en todos los roles y tecnologías requeridos por el proyecto.
- Un consorcio no es una mezcla de objetivos individuales, todos los socios deben tener objetivos comunes en el proyecto.
- Hay que demostrar que el trabajo del consorcio proporciona un valor añadido europeo

Para crear un consorcio como coordinador, servirían todas las indicaciones dadas para participar como socio; pero además, deberían ser tenidos en cuenta los siguientes puntos:

- Explicar nuestra idea de forma clara redactando un documento convincente que presente nuestra idea de proyecto, nuestras competencias y las competencias que estamos buscando en los potenciales socios.
- Demostrar nuestro excelente conocimiento sobre el tema, nuestra habilidad y deseo de emprender un proyecto europeo, así como nuestras habilidades de gestión y personales.
- Aprovechar nuestra red de contactos reclutando a miembros cuyos conocimientos podamos valorar y que encajen en el proyecto.
- Captar socios participando en jornadas, seminarios, conferencias, haciendo búsquedas en documentos de buenas prácticas e informes de la Comisión Europea, en resultados de convocatorias precedentes, contactando con actuales coordinadores de proyectos, a través de redes profesionales temáticas, etc.
- A través de las Plataformas Tecnológicas.
- Participar en conferencias y seminarios de la UE.
- Publicar una búsqueda de socios en webs especializadas, en nuestra propia página web o en LinkedIn.
- Hacer una búsqueda de proyectos europeos anteriores en el tema de nuestra propuesta. Los socios de estos proyectos pueden ser actores importantes en ese campo. Información sobre proyectos anteriores está disponible en la página web CORDIS de la Comisión Europea. Además, una vez localizados, la mayoría de los proyectos tienen sus propias páginas web que encontraremos haciendo una búsqueda con el título del proyecto. En las páginas web podremos encontrar información detallada.

Una vez establecido el contacto, es muy importante mantener contacto permanente (visitas, e-mail, teléfono, videoconferencias...). Para constituir el consorcio una vez identificados los posibles miembros, normalmente cada socio remite al coordinador una carta de intención y un compromiso de confidencialidad. En las reuniones posteriores se establece el reparto de tareas en la preparación del proyecto.

Hay una serie de claves a la hora de elegir los socios y es que estos deben compartir interés y/o proyectos (objetivos comunes/compatibles), desarrollar actividades complementarias/compatibles, disponer de solvencia técnica, experiencia, capacidad técnica para el desarrollo de las tareas, medios humanos y técnicos suficiente y adecuados, así como capacidad financiera y para la gestión y administración.

Por último no hay que olvidar que no todos los esquemas de financiación de Horizonte 2020 requieren que los solicitantes establezcan un consorcio con otros socios:

- Las Acciones de Coordinación y Apoyo pueden ser presentadas por una entidad jurídica establecida en un Estado Miembro o País Asociado de forma individual.
- El Instrumento PYME solo requiere una PYME de un Estado Miembro o País Asociado para presentar una propuesta.
- Las subvenciones del Consejo Europeo de Investigación (ERC) financian a Investigadores que trabajarán en una institución de acogida de un Estado Miembro de la UE o de un país Asociado.
- Becas individuales, que son parte de las Acciones Marie Skłodowska-Curie, se dirigen a investigadores individuales (y sus instituciones de acogida).

Otros links de interés:

Consortios/coordinadores de proyectos del 5PM/6PM/7PM:

<http://cordis.europa.eu/search/index.cfm?fuseaction=proj.advSearch>

Plataformas Tecnológicas Europeas:

http://cordis.europa.eu/technology-platforms/home_en.html

Jornadas de Información de la CE:

http://ec.europa.eu/research/headlines/archives_diary_en.cfm