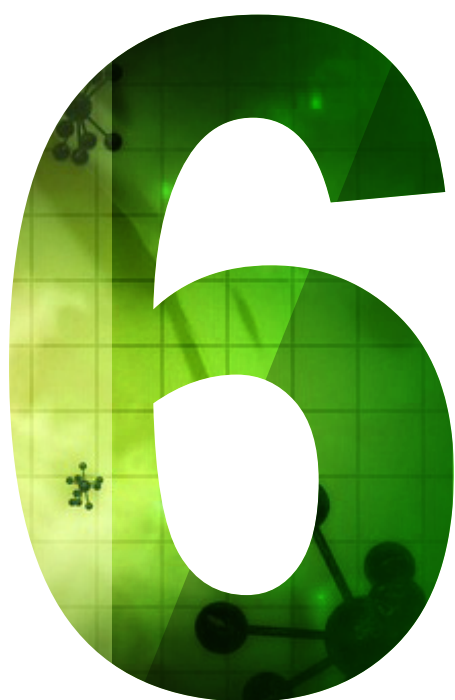


Unidad 6

## MÓDULO 6

---

# IMPACTOS DE MI PROYECTO



DESQBRE

FUNDACIÓN ANDALUZA PARA LA DIVULGACIÓN  
DE LA INNOVACIÓN Y EL CONOCIMIENTO

## IMPACTOS DE MI PROYECTO

### ¿Qué es impacto?

Uno de los significados de impacto es “un efecto o influencia importante”. En los proyectos financiados mediante subvenciones europeas, el impacto puede ser definido como los cambios o efectos que el proyecto causará una vez que termine, la influencia que será capaz de ejercer una vez que hayan sido completadas las actividades del proyecto.

La Comisión Europea utiliza la financiación pública para provocar un impacto positivo en un determinado campo a nivel europeo. Antes de proponer un nuevo programa de subvenciones, la CE en cooperación con todos los agentes implicados interesados evalúan el potencial económico, social y medioambiental de los resultados de cada programa. Estas conclusiones pasan a formar parte de la mayoría de los programas/convocatorias de propuestas. En otras palabras, la mayoría de programas/convocatorias de propuestas enumeran los impactos esperados que se han de derivar de los proyectos.

Por tanto cuando planifique su proyecto, también debería pensar en cómo los resultados del proyecto afectarán a diferentes grupos e influirán en diferentes aspectos de su entorno – impacto social, medioambiental, etc.

Necesitará plantear un proyecto con un fuerte impacto debido a que el impacto es uno de los tres criterios que está sujeto a evaluación. La importancia del criterio de impacto en H2020 es significativamente más importante en comparación con programas marco anteriores. Considerando la orientación hacia el mercado de muchos sub-programas y proyectos dentro de H2020, la sección de impacto ha sido ampliada para incluir algunas partes nuevas, tales como la estrategia para la gestión y protección del conocimiento, la provisión de un plan de difusión detallado, realización de actividades para mejorar la capacidad de innovación del consorcio y de sus miembros, así como la integración de nuevo conocimiento, la provisión de un Plan de Gestión de Datos, etc.

En algunos campos al criterio de impacto se le ha dado mucha más importancia, aunque todos los criterios de evaluación tienen el mismo número de puntos. Por ejemplo, el Instrumento PYME, en la fase 1 de propuestas de proyectos, la evaluación empieza con el impacto del proyecto y si el proyecto no obtiene 4 puntos en este criterio, la evaluación no continúa.

En comparación con programas anteriores, en H2020 hay que destacar que en **las acciones de Innovación y en el Instrumento PYME** el criterio de impacto tiene más peso que el de excelencia y el de calidad y eficiencia en la ejecución.

En estas acciones, el impacto tiene un peso de 1.5 y cuando las puntuaciones son parejas, el impacto es considerado lo primero a la hora de ordenar las propuestas.

Debe destacarse también que durante la preparación de la propuesta, hay dos cosas que se deben describir y conectar: los impactos esperados del proyecto y las medidas para maximizarlos.

### ¿Qué debería considerar cuando describa el impacto esperado?

- Cómo su proyecto contribuirá a los impactos esperados enumerados en el Programa de Trabajo del topic elegido.
- Cómo su proyecto mejorará la capacidad de innovación e integración del nuevo conocimiento.
- Qué otros impactos tendrá su proyecto – impacto social, medioambiental, etc.

### **¿Cómo contribuirá su proyecto a los impactos esperados enumerados en el Programa de Trabajo del topic?**

Para describir la contribución de los impactos enumerados en el Programa de Trabajo, debería tener en mente que el programa se ha definido en base a documentos estratégicos, como la Unión por la Innovación, la Estrategia Europa 2020 y documentos de políticas como “A Reinforced European Research Area Partnership for Excellence and Growth” y otros documentos específicos de los diferentes campos.

Los impactos enumerados en el programa de trabajo, bajo un topic determinado, son objetivos seleccionados cuidadosamente que la CE quiere alcanzar a largo plazo financiando proyectos que contribuyan a la obtención de los mismos. Por tanto, es necesario que su proyecto contribuya a los impactos esperados enumerados en programa de trabajo del topic al que va a presentar una propuesta. Cuanto más contribuya el proyecto a los impactos esperados, quedando bien justificado en la propuesta, mejor será el informe de evaluación.

Al preparar esta parte de la propuesta el punto de partida son los resultados de su proyecto, los cuales tienen que haberse definido anteriormente. Por una parte tiene sus resultados y por otro lado las expectativas (impacto esperado) de la CE. Lo que tiene que hacer es describir el camino que conecta sus resultados con los impactos esperados. Alcanzar los resultados del proyecto no significa automáticamente que los impactos también hayan sido alcanzados. Es normal que se tengan que dar pasos adicionales, los resultados deberían ser utilizados de una manera determinada por los agentes implicados y se tendrán que dar algunas condiciones externas para que el impacto sea realmente alcanzado. Esto es lo que la CE espera que se escriba en esta parte de la propuesta.

También se espera que se establezcan ciertos indicadores de objetivos que ayudarán a hacer un seguimiento del progreso hacia el objetivo final- los impactos esperados- y que le permitirán afirmar que se han logrado las contribuciones que se habían comprometido.

La definición de todos los impactos de la propuesta del proyecto debe ser un esfuerzo conjunto de todos los miembros del consorcio.

### **¿Cómo mejorará su proyecto la capacidad de innovación e integración del nuevo conocimiento?**

En segundo lugar debería explicar cómo el proyecto mejorará la capacidad de innovación e integración del conocimiento nuevo creado en el proyecto.

El concepto de capacidad de innovación fue introducido en los 90 como un instrumento para medir el nivel de invención y el potencial de innovación en una unidad de análisis. Una unidad de análisis puede ser un área geográfica, país, empresa, etc.

Para las entidades (empresas) relacionadas con la industria, la capacidad de innovación puede medir su nivel de invención en cualquier momento o entre diferentes lugares. Las comparaciones entre diferentes industrias, lo que puede ayudar en la determinación de pautas de liderazgo tecnológico, y definir niveles descendentes de capacidad innovadora de una determinada industria, se utilizan como sistema de advertencia para dicha industria que puede desencadenar acciones de revitalización.

Las áreas que se convierten en fuentes importantes de capacidad innovadora normalmente desarrollan una atracción más rápida de personal altamente cualificado y experimentan crecimiento en cuanto a ingresos y volumen de negocios.

La capacidad de innovación puede ser mejorada con la colaboración y el networking con universidades, agencias de investigación financiadas con recursos públicos y otras empresas.

Cuando prepare esta sección, considere que los objetivos a largo plazo de la CE son incrementar la competitividad de la economía europea, el crecimiento estable y el desarrollo de las empresas. Por tanto, tiene que mostrar cómo su proyecto mejorará la capacidad de innovación de las entidades involucradas (especialmente las empresas y las PYMES) así como explicar la forma en la que el nuevo conocimiento será incorporado en las actividades una vez que se haya finalizado la ejecución del proyecto. El conocimiento puede ser utilizado tanto para futuras investigaciones o explotado para la creación de nuevos productos, procesos o servicios. Debido a que el foco de atención en H2020 ha cambiado hacia el mercado, es posible que el conocimiento comercializable sea evaluado mejor que el conocimiento per se, especialmente en el caso de las Acciones de Innovación.

En las Acciones Innovación, además de la parte del desarrollo de las innovaciones, también se necesita plasmar cómo será la distribución de dichas innovaciones en los mercados. Para ello, la sección de un plan de negocios es parte de la propuesta, cuando sea relevante.

### **¿Qué otros impactos tendrá su proyecto – sociales, medioambientales, etc?**

Cuando planifique su proyecto y piense en los resultados que logrará, tiene que tener en mente una visión global e intentar identificar otros impactos que su proyecto tendrá en la economía, la sociedad y el medioambiente que le rodea.

Como coordinador y experto de un área determinada debería tener la posibilidad de pensar más allá del final del proyecto y proporcionar una visión más amplia de sus impactos, lo que será apreciado por los evaluadores.

Los más frecuentes en las propuestas son los impactos sociales, medioambientales, económicos, etc. Sin embargo, siéntase libre de describir cualquier otro impacto que su proyecto pudiera tener.

Los impactos sociales pueden ser definidos como los efectos de una actividad en una comunidad y en el bienestar de los individuos y las familias. Más concretamente es la adaptación de los resultados y de las acciones llevadas a cabo que contribuyen a crear un cambio positivo, significativo y sostenible para el beneficio de la sociedad y en particular para aquellos más desaventajados como resultado de problemas sistémicos y de largo plazo.

En su proyecto, debería establecer claramente de qué forma los resultados del proyecto impactarán en los grupos a los que van dirigidos los resultados, los usuarios finales así como en los grupos indirectamente relacionados con la acción: legisladores, actores implicados, etc. Si es posible, el consorcio debería dirigir el impacto hacia la sociedad en su conjunto y explicar cómo la sociedad se beneficiará de los resultados del proyecto.

Los impactos medioambientales son definidos como cualquier cambio en el medioambiente, tanto beneficioso como perjudicial, que resulten de las actividades, productos o servicios del proyecto.

El proyecto también debe estar en línea con las estrategias de la CE relacionadas con la protección medioambiental, combatir el cambio climático, etc. Por tanto, el proyecto debe describir los impactos potenciales de los resultados del proyecto sobre el medioambiente, siendo lo más claro posible en su definición.

Cuando escriba sobre los impactos medioambientales debería pensar en términos de:

- Materiales utilizados en el proyecto.
- Energía utilizada y sus fuentes (consumo de energía de fuentes renovables)
- Optimización del proceso (reducir el uso de combustibles fósiles)
- Reducir los impactos negativos en el medioambiente (contaminación del aire y del agua, etc.)
- Etc.

Se debe consultar a todos los miembros del consorcio, especialmente a los líderes de grupo para que proporcionen una breve evaluación medioambiental de su parte del proyecto, es decir, de las actividades planificadas en el proyecto que sean lideradas por ellos, describiendo si dichas actividades tendrán un determinado impacto en el medioambiente y en caso afirmativo, cual.

No olvide establecer objetivos/indicadores para cada impacto descrito. Tres cosas parecen ser cruciales para el logro de los impactos planificados:

- Los resultados del proyecto.
- Las acciones que se llevaran a cabo una vez que los resultados se hayan alcanzado.
- Factores externos.

Mientras se pueden controlar los dos primeros, los factores externos son algo sobre lo que no puede tener mucho control. Sin embargo, puede ayudarle a manejarlos mucho mejor tenerlos identificados y ser consciente de su potencial influencia. Esto es lo que tiene que mostrarle a los evaluadores en esta sección (ver sección 2,1 en la plantilla de propuesta que se adjunta como documentación adicional), que es consciente del contexto y de todos los aspectos que pueden tanto ayudar como dificultar el proceso para alcanzar los impactos planificados.

Cuando prepare esta parte, tenga en mente que esto es diferente de los riesgos del proyecto. Los riesgos del proyecto son los factores que pueden dificultar alcanzar los resultados del proyecto, mientras que aquí se debaten los factores que pueden influir en la utilización de los resultados.

Se deben describir así mismo, las regulaciones y/o estándares relacionados con el tema de la propuesta del proyecto y que pueden potencialmente afectar a la consecución del impacto esperado. Vea las potenciales barreras a nivel nacional y europeo, y presente un plan sobre lo que se puede hacer para superarlas.

### **¿Qué son los indicadores de impacto? ¿Por qué se necesitan?**

No existe una definición oficial por parte de algún organismo nacional o internacional, sólo algunas referencias que los describen como: "Herramientas para clarificar y definir, de forma más precisa, objetivos e impactos (...) son medidas verificables de cambio o resultado (...) diseñadas para contar con un estándar contra el cual evaluar, estimar o demostrar el progreso (...) con respecto a metas establecidas, facilitan el reparto de insumos, produciendo (...) productos y alcanzando objetivos"

Cuando se mira los impactos del proyecto, los indicadores pueden ser definidos como puntos de logro de los impactos planificados en el proyecto, en cuanto a la existencia y su volumen o cantidad, donde esa interpretación sea posible.

Los indicadores son necesarios para cuantificar los impactos del proyecto, es decir, para posibilitar su medición y hacer un seguimiento de su progreso durante y tras la implementación del proyecto.

En otras palabras, definen el grado en el que su proyecto afecta a los grupos a los que se dirige, o cuáles son los límites de su proyecto.

### ¿Cómo se definen los indicadores relacionados con la consecución del impacto?

Para los diferentes resultados del proyecto existen diferentes señales e indicaciones que pueden ser utilizadas para medir los impactos de su proyecto. Hay dos grupos de indicadores:

- **Indicadores cualitativos:** toman forma de enunciados que tienen que ser verificados durante la recogida de datos.
- **Indicadores cuantitativos:** se basan en la cuantificación y se relacionan con la medición de número o cantidades.

La CE promueve que se utilicen indicadores de cuantificación siempre que sea posible junto con valores objetivos.

Cuando planifique un proyecto puede haber muchas cuestiones que encontrará interesantes y por tanto merecedoras de ser medidas tanto con indicadores cuantitativos como cualitativos.

Sin embargo, considerando que la CE establece los impactos deseados en la convocatoria correspondiente, debería diseñar sus indicadores de acuerdo a los mismos.